

# Secretaria da Saúde Superintendência de Apoio à Gestão da Rede de Unidades de Saúde

# RELATÓRIO DE INFORMAÇÕES GERENCIAIS

POLICLÍNICA: Dr. José Hamilton Saraiva Barbosa

CRES: 7ª CRES - Aracati

DATA: Julho/2018



#### **INTRODUÇÃO**

Diante da necessidade de expandir a rede de assistência, facilitar o acesso e promover a melhoria da qualidade nos serviços, o Governo do Estado do Ceará em parceria com o Banco Interamericano de Desenvolvimento - BID está qualificando as equipes de trabalho, construindo e equipando 39 novas Unidades de Saúde.

Essa estratégia tem por objetivo garantir a integração entre os níveis de atenção e aumentar a cobertura de procedimentos especializados no interior do estado, levando profissionais capacitados e recursos tecnológicos de ponta para melhorar os indicadores da saúde e a qualidade de vida dos cearenses, mediante a expansão do acesso e a melhoria da qualidade dos serviços especializados de saúde, promovendo a integração entre os distintos níveis de atenção.

Este relatório tem a finalidade de analisar o desempenho da Policlínica no mês de **julho de 2018**.



### **INFORMAÇÕES SOBRE A INSTITUIÇÃO**

Nome da Unidade: Policlínica Dr. José Hamilton Saraiva Barbosa

Nome do Consórcio: Consórcio Público de Saúde da Microrregião de

Aracati – CPSMAR

CNES: 7044674

Endereço: Rua Armando Praça 805

Telefone: (88) 3421-3570 / 3421-3124 / Ouvidoria 3421-5958

E-mail: silvanacardosovale@hotmail.com

Diretor(a) Geral: Dra. Silvana do Vale Cardoso

Presidente do Consórcio: Bismarck Costa Lima Pinheiro Maia

Secretário Executivo: Marcos Cavalcante de Souza

Procurador: Gerardo Bezerra de Menezes Azevedo

**Especialidades Contratadas:** Cirurgia Geral, Cardiologia, Ginecologia, Gastroenterologia, Otorrinolaringologia, Oftalmologia, Traumato-ortopedia, Urologia, Clínica Médica, Pediatria, Proctologia, Dermatologia, Mastologia, Anestesiologia, Obstetrícia (Pré-natal de alto risco).

**SADT Contratados:** Raio-X, Ultrassonografia, Mamografia, Ecocardiograma, Eletrocardiograma, Audiometria, Imitanciometria, Emissões Otoacústicas (Teste da Orelhinha), Consulta/Procedimento/Pé Diabético de Enfermagem, Consulta Nutricionista, Consulta/Procedimento Fisioterapia, Consulta Fonoaudiologia, Endoscopia, Colonoscopia, Retossigmoidoscopia, Ergometria, Colposcopia, Consulta de Psicólogo, Consulta Terapia Ocupacional/Procedimentos.

**Outros Procedimentos Contratados:** Exames Laboratoriais, Consulta de Enfermagem, Procedimentos de Enfermagem, Consulta de Farmácia <sup>1</sup>, Fonoaudiologia, Consulta/Procedimentos de Fisioterapia, Consulta Nutricionista, Consulta de Psicólogo, Consulta Terapia Ocupacional/Procedimentos, Pequenas Cirurgias.

\_

<sup>&</sup>lt;sup>1</sup> Em discussão para implantação



# PROGRAMAÇÃO PACTUADA CONSORCIAL

- a) Demanda Interna Prioritária Pacientes atendidos na Policlínica (por especialistas ou SADT) e identificando necessidade prioritária de outro atendimento. Ex: Nódulo na Mamografia-Mastologista; Clínico suspeita de Ca. Gástrico Endoscopia e gastroenterologista; Parecer do Oftalmologista para paciente diabético; ECG pré-operatório alterado Cardiologista, Pré-natal de alto risco com comorbidades Clínica Médica; nódulo de tireoide Cirurgião Geral Pré-operatório para cirurgias eletivas nos hospitais polo da 7ª região de saúde, conforme pactuados em CIR etc.;
- b) Fonoaudiologia 1 profissional para realizar os exames e 1 profissional para terapias no Núcleo de Estimulação Precoce (NEP);
- c) As Consultas Médicas Especializadas deverão ser resolutivas;
- d) A Demanda Interna corresponde a 40% da capacidade total definida, a partir de abril de 2018 sob a responsabilidade dos municípios para o bloco de consultas médicas especializadas, acordado com o Conselho Consultivo:
- e) A Demanda Externa deverá ser regulada em 100% dos pacientes agendados;
- f) A oferta de outros procedimentos de apoio será prioritariamente para demanda interna;
- g) Exames laboratoriais (RX, ECG e/ou outros) serão solicitados pelo cirurgião geral para os pacientes que farão cirurgia nos hospitais polo no rol da cirurgia eletiva. Todo o pré-operatório, conforme protocolo e fluxograma pactuado com o Conselho Consultivo do CPSMAR;
- h) Pacientes diabéticos (DB) descompensados e/ou com amputação de membros serão atendidos pela especialidade Clínica Médica (CM), regulados internamente;
- i) A pediatria abrange consultas especializadas para crianças de muito Alto Risco (AR) e do NEP;
- j) Consulta de Enfermagem (CE) abrange o atendimento para crianças do NEP e Pé Diabético. No Pré-natal de alto risco funciona como acolhimento e apoio;
- k) Acolhimento e apoio da Enfermagem no Pré-natal de Alto risco é apenas para gestantes de 1ª vez;
- Para proctologia: A partir do dia 22 de março, novo modelo de contratação do serviço através de processo licitatório;
- m) Consulta em Farmácia está em discussão para implantação;
- n) Exames laboratoriais estão licitados em duas modalidades: Análises clínicas e análises patológicas.

CONSULTAS ESPECIALIZ	ADAS	ARACATI	FORTIM	ICAPUÍ	ПАІСАВА	TOTAL	AG.LOCAL	RETORNO	TOTAL GERAL	% UTILIZAÇÃO	
	OFERTADAS	0	0	0	0	0	100	0	100		*
CLÍNICA MÉDICA	AGENDADAS	0	0	0	0	0	49	0	49		
	CONFIRMADAS	0	0	0	0	0	43	0	43	43,00%	
	OFERTADAS	151	33	40	16	240	0	0	240		•
<u>CIRURGIA GERAL</u>	AGENDADAS	123	26	20	14	183	0	0	183		•
	CONFIRMADAS	103	22	22	14	161	0	0	161	67,08%	
	OFERTADAS	72	16	24	8	120	0	0	120		Férias
<u>CARDIOLOGIA</u>	AGENDADAS	72	16	24	8	120	0	0	120		
	CONFIRMADAS	77	16	22	4	119	0	0	119	99,17%	Afonso
	OFERTADAS	0	0	0	0	0	0	0	0		
<u>DERMATOLOGIA</u>	AGENDADAS	0	0	0	0	0	0	0	0		Férias
	CONFIRMADAS	0	0	0	0	0	0	0	0	0,00%	
	OFERTADAS	92	28	26	14	160	0	0	160		
<u>GINECOLOGIA</u>	AGENDADAS	86	28	21	8	143	0	0	143		
	CONFIRMADAS	80	30	24	5	139	0	0	139	86,88%	
	OFERTADAS	55	12	17	6		0	0	90		Férias
PRÉ-NATAL RISCO	AGENDADAS	51	10	11	6	78	0	0	78		Arthur
	CONFIRMADAS	49	8	9	6	72	0	0	72	80,00%	Aithui
	OFERTADAS	0	0	0	0	0	0	0	0		
<u>GASTROENTEROLOGIA</u>	AGENDADAS	0	0	0	0	0	0	0	0		Férias
	CONFIRMADAS	0	•	0	0	0	0	0	0	0,00%	
	OFERTADAS	100	22	27	11	160	0	0	160		
<u>MASTOLOGIA</u>	AGENDADAS	81	18	10	11	120	0	0	120		
	CONFIRMADAS	82	18	9	11	120	0	0	120	75,00%	
	OFERTADAS	100	22	27	11	160	0	0	160		Férias
<u>OTORRINOLARINGOLOGIA</u>	AGENDADAS	95	16	15	10	136	0	0	136		Juliana
	CONFIRMADAS	102	16	14	10		0	0	142	88,75%	Juliana
	OFERTADAS	80	18	30	12	140	0				
<u>OFTALMOLOGIA</u>	AGENDADAS	66	18	24	12		0	0	120		
	CONFIRMADAS	70	17	27	11	125	0			89,29%	
	OFERTADAS	200	42	55	23		0				
TRAUMATO-ORTOPEDIA	AGENDADAS	156		42	23						
	CONFIRMADAS	168		50	22		0	_		87,50%	
	OFERTADAS	50		14	5		0				
<u>UROLOGIA</u>	AGENDADAS	50		14	5	80	0	0			
	CONFIRMADAS	60		15	4	88	0	0		110,00%	
	OFERTADAS	900		260	106		100				
TOTAL DE CONSULTAS	AGENDADAS	780		181	97		49				
	CONFIRMADAS	791	176	192	87	1.246	43	0	1.289	82,10%	
	ABSENTEÍSMO	-11	-2	-11	10			_	_		
	% ABSENTEÍSMO	-	-1,15%	-		-1,14%		-	-		
	% UTILIZAÇÃO	87,89%	86,27%	73,85%	82,08%	84,76%	43,00%	0,00%	82,10%		

EXAMES DE IMAGEM		ARACATI	FORTIM	ICAPUÍ	ITAIÇABA	TOTAL	AG.LOCAL	RETORNO	TOTAL GERAL	% UTILIZAÇÃO	
	OFERTADOS	99	49	74	18	240	0	0	240	•	
RAIOS-X	AGENDADOS	88	38	37	18	181	0	0	181		Férias
	CONFIRMADOS	139	76	49	28	292	0	0	292	121,67%	
	OFERTADOS	180	45	60	22	307	280				
<u>ULTRASSONOGRAFIA</u>	AGENDADOS	158	34	52	22	266	280	0			
	CONFIRMADOS	208	49	54	21	332	237	0	569	96,93%	
	OFERTADOS	237	48	90	30	405	0				Férias
<u>MAMOGRAFIA</u>	AGENDADOS	190	24	17	30	261	0	_			Aline
	CONFIRMADOS	229	39	14	30	312	0	_	312	77,04%	Allile
	OFERTADOS	10	2	3	1	16	28				
<u>ECOCARDIOGRAFIA</u>	AGENDADOS	10	2	3	1	16	28				
	CONFIRMADOS	10	2	3	1	16	26		42	95,45%	
	OFERTADOS	47	12		6	80	80				
<u>ECG</u>	AGENDADOS	47	7	8	5	67	80				
	CONFIRMADOS	47	6		5	66	84		150	93,75%	•
	OFERTADOS	0	0		0	0	0	_			1
<u>MAPA</u>	AGENDADOS	0	0	0	0	0	0	0	_		
	CONFIRMADOS	0	0	0	0	0	0	0	0	0,00%	
	OFERTADOS	0	0	0	0	0	0				
<u>ERGOMETRIA</u>	AGENDADOS	0	0		0	0	0		_		Férias
	CONFIRMADOS	0	0	0	0	0	0		0	0,00%	
	OFERTADOS	0	0		0	0	0				L I
ENDOSCOPIA DIGESTIVA	AGENDADOS	0	0		0	0	0		_	0.000	Férias
	CONFIRMADOS	0	0	0	0	0	0		0	0,00%	
	OFERTADOS	0	0		0	0	20				1
COLONOSCOPIA	AGENDADOS	0	0	0	0	0	20			00.000	
	CONFIRMADOS	0	0	0	0	0	18		18	90,00%	
AUDIO 457814	OFERTADOS	0	0		0	0	0				_,.
<u>AUDIOMETRIA</u>	AGENDADOS	0	0	0	0	0	0	0		0.000/	Férias
	CONFIRMADOS	0	0	U	0	0	0	U	0	0,00%	
INITANICIONETRIA	OFERTADOS	0	0	0	0	0	0				_,.
<u>IMITANCIOMETRIA</u>	AGENDADOS CONFIRMADOS	0	0	_	0	0	0			0.000/	Férias
		0	0	0	0	0	0	·	0	0,00%	
EMISSÕES (TESTE DA OBELUINIA)	OFERTADOS	0	0	v	0	0	0	0	v		⊏ 4 mi = =
EMISSÕES (TESTE DA ORELHINHA)		0	0	0	0		0	0	0	0.0004	Férias
	CONFIRMADOS	F 70	450	242	0	1.040	400	0	1.450	0,00%	
TOTAL DE EVANCE	OFERTADOS	573			77	1.048	408				-
TOTAL DE EXAMES	AGENDADOS	493	105	117	76	791	408			04.0004	
	CONFIRMADOS	633	172	128	85	1.018	365		1.383	94,99%	
	ABSENTEISMO	-140			-9	-227	43				
	% ABSENTEISMO						10,54%				
	% UTILIZAÇÃO	110,47%	110,26%	52,89%	110,39%	97,14%	89,46%	0,00%	94,99%		



EXAMES LABORATORIA	IS	ARACATI	FORTIM	ICAPUÍ	ITAIÇABA	TOTAL	AG.LOCAL	RETORNO	TOTAL GERAL	% UTILIZAÇÃO
	OFERTADOS	0	0	0	0	0	4.039	0	4.039	
<u>LABORATÓRIO CLÍNICO</u>	AGENDADOS	0	0	0	0	0	4.039	0	4.039	
	CONFIRMADOS	0	0	0	0	0	4.039	0	4.039	100,00%
	OFERTADOS	0	0	0	0	0	14	0	14	
<u>PUNÇÃO/BIOPSIA</u>	AGENDADOS	0	0	0	0	0	14	0	14	
	CONFIRMADOS	0	0	0	14	14	0	0	14	100,00%
	OFERTADOS	0	0	0	0	0	4.053	0	4.053	
TOTAL DE EXAMES LABORATORIAIS	AGENDADOS	0	0	0	0	0	4.053	0	4.053	
	CONFIRMADOS	0	0	0	14	14	4.039	0	4.053	100,00%
	ABSENTEÍSMO	0	0	0	-14	-14	14	0	0	
	% ABSENTEÍSMO	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,35%	0,00%	0,00%	
	% UTILIZAÇÃO	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	99,65%	0,00%	100,00%	

OUTROS PROCEDIME	NTOS	ARACATI	FORTIM	ICAPUİ	ITAIÇABA	TOTAL	AG.LOCAL	RETORNO	TOTAL GERAL	% UTILIZAÇÃO
CONCULTA DE ENEEDMA CEMIDE	OFERTADAS	0	0	0	0	0		0	105	
CONSULTA DE ENFERMAGEM/PÉ	AGENDADAS	0	0	0	0	0	105	0	105	
DIABÉTICO	CONFIRMADAS	0	0	0	0	0	105	0	105	100,00%
	OFERTADAS	0	0	0	0	0	0	0	0	
CONSULTA NUTRICIONISTA	AGENDADAS	0	0	0	0	0	0	0	0	
	CONFIRMADAS	0	0	0	0	0	0	0	0	0,00%
	OFERTADAS	0	0	0	0	0	144	0	144	
CONSULTA PSICÓLOGA	AGENDADAS	0	0	0	0	0	141	0	141	
	CONFIRMADAS	0	0	0	0	0	96	0	96	66,67%
	OFERTADAS	0	0	0	0	0	0	0	0	
CONSULTA FARMACIA CLINICA	AGENDADAS	0	0	0	0	0	0	0	0	
	CONFIRMADAS	0	0	0	0	0	0	0	0	0,00%
	OFERTADAS	0	0	0	0	0	900	0	900	
CONSULT/PROCED FISIOTERAPIA	AGENDADAS	0	0	0	0	0	367	0	367	
	CONFIRMADAS	0	0	0	0	0	266	0	266	29,56%
	OFERTADAS	0	0	0	0	0	0	0	0	
CONSULT/PROCED T.OCUPACIONAL	AGENDADAS	0	0	0	0	0	0	0	0	
	CONFIRMADAS	0	0	0	0	0	0	0	0	0,00%
	OFERTADAS	0	0	0	0	0	0	0	0	•
PROCED.ENFERMAGEM	AGENDADAS	0	0	0	0	0	0	0	0	
	CONFIRMADAS	0	0	0	0	0	0	0	0	0,00%
	OFERTADAS	0	0	0	0	0	37	0	37	
PEQUENAS CIRURGIAS	AGENDADAS	0	0	0	0	0	30	0	30	
	CONFIRMADAS	0	0	0	0	0	24	0	24	64,86%
	OFERTADAS	0	0	0	0	0		0	0	•
FONO AUDIOLOGIA	AGENDADAS	0	0	0	0	0	0	0	0	
	CONFIRMADAS	0	0	0	0	0	0	0	0	0,00%
	OFERTADAS	23	5	4	2	34	14	0	48	
CONSULTA DE COLOPROCTOLOGIA	AGENDADAS	19	5	4	2	30	14	0	44	
	CONFIRMADAS	16	5	4	2	27	9	0	36	75,00%
	OFERTADAS	0	0	0	0	0		0	33	
PROCED. ANESTESIAS	AGENDADAS	0	0	0	0	0	33	0	33	
	CONFIRMADAS	0	0	_	0	0		0	33	100,00%
	OFERTADAS	49			6	72		0	72	
PROCED. Pre-natal de Alto Risco	AGENDADAS	49			6	72	0	0	72	
	CONFIRMADAS	49	8	9	6	72	0	0	72	100,00%
	OFERTADAS	72				106			1.339	
TOTAL	AGENDADAS	68				102		0	792	
	CONFIRMADAS	65	13	13	8	99		0	632	47,20%
	ABSENTEISMO	3	0		0	3	157		160	
	% ABSENTEISMO	4,41%			0,00%	2,94%			20,20%	
	% UTILIZAÇÃO	90,28%	100,00%	100,00%	100,00%	93,40%	43,23%	0,00%	47,20%	



# POLICLÍNICA DE ARACATI

MÊS: Julho 2018

							POLICI	LÍNICA		
		ARACATI	FORTIM	ICAPUÍ	ITAIÇABA	TOTAL	AG.LOCAL	RETORNO	TOTAL GERAL	% UTILIZAÇÃO
	OFERTADOS	1.545	373	515	191	2.624	5.794	0	8.418	
TOTAL DE ATENDIMENTOS	AGENDADOS	1.341	292	311	181	2.125	5.200	0	7.325	
	CONFIRMADOS	1.489	361	333	194	2.377	4.980	0	7.357	87,40%
	ABSENTEÍSMO	-148	-69	-22	-13	-252	220	0	-32	
	% ABSENTEÍSMO	-11,04%	-23,63%	-7,07%	-7,18%	-11,86%	4,23%	0,00%	-0,44%	
	% UTILIZAÇÃO	96,38%	96,78%	64,66%	101,57%	90,59%	85,95%	0,00%	87,40%	



SERVIÇOS	TIPO	PROCEDIMENTOS	NECESSIDADE DA POPULAÇÃO (Portaria MS N° 1631/2015)	QUATIDADE DE PROFISSIONAIS EXISTENTES NA POLI	CAPACIDADE DE PRODUÇÃO MENSAL DA POLI
	Cardiologia	Consulta	976	3	160
	Cirurgia Geral	Consulta	2880	2	240
	Dermatologia	Consulta	1093	1	120
	Gastroenterologia	Consulta	805	1	80
	Ginecologia*	Consulta	De acordo com a necessidade	1	160
	Mastologia	Consulta	1200	1	120
CONCLUTA MÉDICA	Oftalmologia	Consulta	1983	1	140
CONSULTA MÉDICA ESPECIALIZADA	Otorrinolaringologia	Consulta	690	2	240
	Pediatria	Consulta	De acordo com a necessidade	1	80
	Pré-Natal de alto risco	Consulta	De acordo com a necessidade	1	101
	Traumato-ortopedia	Consulta	864	2	320
	Proctologia	Consulta	920	1	48
	Clínica médica	Consulta	480	1	80
	Urologia	Consulta	1340	1	90
	TOTAL		13231	19	1979

<sup>\*</sup> Atendimento às mulheres com laudos citopatológicos alterados ≥ a NIC I



SERVIÇOS	TIPO	PROCEDIMENTOS	NECESSIDADE DA POPULAÇÃO (Portaria MS N° 1631/2015)	QUATIDADE DE PROFISSIONAIS EXISTENTES NA POLI	CAPACIDADE DE PRODUÇÃO MENSAL DA POLI
	Consulta de Enfermagem Pré-Natal de Alto Risco (Apoio e Acolhimento)	Consulta	De acordo com a necessidade	1	80
	Consulta de Enfermagem (Pé Diabético)	Consulta	100	1	101
	Consulta de Enfermagem (NEP)	Consulta	De acordo com a necessidade	1	20
	Consulta de Farmácia*	Consulta	*	1	*
OUTROS	Fonoaudiologia	Consulta	100	1	101
PROCEDIMENTOS	Consulta / Procedimentos de Fisioterapia	Consulta / Procedimento	550	5	550
	Consulta Nutricionista	Consulta	100	1	160
	Consulta Psicólogo	Consulta	128	1	160
	Consulta terapia ocupacional / Procedimento	Consulta / Procedimento	100	1	101
	Pequena Cirurgia	Procedimento	60	6	60
	Assistente Social	Consulta	40	1	160
	TOTAL		1178	20	1493

<sup>\*</sup> Em discussão para implantação



SERVIÇOS	TIPO	PROCEDIMENTOS	NECESSIDADE DA POPULAÇÃO (Portaria MS N° 1631/2015)	QUATIDADE DE PROFISSIONAIS EXISTENTES NA POLI	CAPACIDADE DE PRODUÇÃO MENSAL DA POLI
	Audiometria	Exame	40	1	40
	Imitanciometria	Exame	40	1	40
	Emissões Otoacústicas (Teste da orelhinha)	Exame	40	1	101
	Colonoscopia	Exame	16	1	28
	ECG	Exame	160	3	160
	Ecocardiograma	Exame	32	2	44
EXAMES	Endoscopia digestiva	Exame	60	1	41
	Ergometria	Exame	20	1	20
	Mamografia	Exame	400	2	800
	Raio-X	Exame	360	2	800
	Ultrassonografia	Exame	480	2	640
	Laboratório	Exame	1500	2	2000
	TOTAL		3148	19	4714



# INDICADORES E METAS DE PRODUÇÃO E RESULTADOS DO CONTRATADO

INDICADOR	FÓRMULA DE CÁLCULO	INDICADOR	UN	FREQUÊNCIA DE COLETA	META
01 Taxa de pacientes com acesso mensal aos procedimentos especializados através do sistema de regulação vigente.	procedimentos realizados e agendados através do sistema de regulação vigente Mês x 100 /	NA	%	Trimestral	100
02 Taxa de oferta de consultas médicas especializadas contratadas.		NA	%	Trimestral	100
03 Taxa de oferta de procedimentos de SADT contratadas.		NA	%	Trimestral	100



04 Taxa de oferta de Procedimentos de Apoio Técnico Especializado Contratados.	ofertados Mês x 100 / Quantidade	NA	%	Trimestral	100
05 Taxa de serviços ofertados em relação aos serviços definidos e estruturados pelo PROEXMAES.	Quantidade de serviços ofertados x 100 / Quantidade de serviços definidos e estruturados pelo PROEXMAES.	8418 X 100 / 7946 = 105,94%	%	Mensal	100
06 Taxa de Altas com contra-referência (plano terapêutico pósalta) entregues aos pacientes.		Em implementação	%	Mensal	100
07 Pesquisa de satisfação do Usuário acerca dos serviços prestados pela unidade realizada e analisada.	Relatório consolidado com análise e proposições sobre as Pesquisa de satisfação do Usuário acerca dos serviços prestados pela unidade.	01 relatório referente aos setores Mamografia, Raio-X e Transporte Sanitário	Relatório	Mensal	1/sem



08 Pesquisa de satisfação dos profissionais da Unidade acerca do clima organizacional.	Relatório consolidado com análise e proposições sobre as Pesquisa de satisfação dos profissionais da Unidade acerca do clima organizacional.	1 relatório contendo a análise dos cuidadores, chefia do transporte sanitário, vigilantes, NEP, fisioterapeutas, fonoaudióloga, técnicos de raio-x, almoxarife, arquivo, contabilidade e laboratório	Relatório	Semestral	1/sem
09 Taxa de absenteísmo dos funcionários.	Quantidade de horas de Funcionários faltosos na Unidade / Total da carga horária dos Funcionários da Unidade.	142 / 14544 = 0,976%	% Menor que	Mensal	10
10 Sistema de Informação Oficiais implantados e alimentados conforme Normas e Prazos determinados.	Número de Sistema de Informação Oficiais implantados e alimentados conforme Normas e Prazos determinados * 100 / Total de Sistemas de Informação Oficiais definidos pela SESA.	NA	%	Trimestral	100

NA = Não se aplica



# SISTEMÁTICA DE AVALIAÇÃO DO CONTRATO METAS E INDICADORES DE PRODUTIVIDADE E QUALIDADE

#### 1. AVALIAÇÃO DAS METAS

#### 1.1. ATENDIMENTO AMBULATORIAL

**META 1:** Estima-se que o CONTRATADO deverá ofertar uma média mensal de 1979 atendimentos ambulatoriais (consultas nas especialidades médicas), conforme definido no Contrato de Programa. **(REGULAR 79,33%)** 

**META 2**: Os CONTRATANTES (Municípios) deverão agendar via regulação uma média mensal de 1979<sup>2</sup> atendimentos nas especialidades definidas, conforme Contrato de Programa. **(INSUFICIENTE 62,25%)** 

**META 3:** Estima-se que o CONTRATADO deverá ofertar uma média mensal de 2284<sup>3</sup> exames de imagem, conforme definido no Contrato de Programa. **(INSUFICIENTE 55,86%)** 

**META 4**: Os CONTRATANTES (Municípios) deverão agendar via regulação uma média mensal de 2284 exames de imagem, conforme definido no Contrato de Programa. (INSUFICIENTE 31,69%)

#### 1.2. PROGRAMA DE QUALIDADE

\_

<sup>&</sup>lt;sup>2</sup> Contrato de programa/2018 consta 1979 atendimentos para as especialidades definidas para os contratantes agendarem via regulação, porém, de acordo com a decisão do Conselho Consultivo do CPSMAR ficou decidido que os municípios receberão a agenda restrita por blocos em Abril/2018 sendo que, a partir deste mês, os mesmos receberão consultas e retornos e posteriormente (após a pactuação) exames e procedimentos.

<sup>&</sup>lt;sup>3</sup> Considerando os seguintes exames de imagem realizados na Policlínica: Ultrassonografia, Raios-X, Mamografia e Ecocardiograma.



**META 5:** Nos primeiros seis meses de funcionamento, o CONTRATADO deverá implantar o Escritório Interno de Qualidade, com contratação de assessor técnico, com fins de desenvolvimento das atividades pró-acreditação. **(MUITO BOM 100%)** 

#### 1.3. AVALIAÇÃO DE INDICADORES:

**META 6:** Estima-se que o CONTRATADO deverá apresentar trimestralmente os resultados dos indicadores <sup>4</sup> conforme especificados na lista de indicadores. **(MUITO BOM 100%)** 

#### 2. AVALIAÇÃO DO RESULTADO OBTIDO PELAS METAS

**2.1.** A nota atribuída ao indicador (AÇÃO) será calculada pela relação percentual entre o valor esperado e o valor obtido e deverá culminar na distribuição conceitual abaixo:

RESULTADO OBTIDO DA META	CONCEITO
95% até 100%	A – MUITO BOM
85% até 94%	B – BOM
75% até 84%	C – REGULAR
< 75%	D – INSUFICIENTE

<sup>&</sup>lt;sup>4</sup>Em implantação à sala de situação na sala da direção geral.



# **CONSIDERAÇÕES FINAIS**

A Policlínica Dr. José Hamilton Saraiva Barbosa foi inaugurada no dia **04/08/2012** e iniciamos o atendimento no dia **13/08/2012**.

NEP;

5. Nutrição;

3. Consulta de Terapia Ocupacional;

4. Consulta de Psicologia;

6. Estimulação Precoce em bebês com atraso no

desenvolvimento - NEP.

I – Consultas Médicas	II – SADT
Ginecologia- Obstetrícia	1. Raio X
2. Otorrinolaringologia	2. Ultrassonografia
<ol> <li>Urologia</li> <li>Cirurgia Geral</li> </ol>	<ol> <li>Avaliação Audiológica</li> <li>ECG</li> </ol>
5. Traumato-Ortopedia	5. Ecocardiograma
6. Cardiologia	6. Teste Ergométrico
7. Mastologia	7. Mamografia
8. Oftalmologia	8. Exames Laboratoriais
9. Gastroenterologia	(153 tipos)
10. Dermatologia	<ol><li>Endoscopia Digestiva</li></ol>
11. Pediatria	Alta
12. Clínica Médica	10.Colonoscopia
13. Proctologia	11.Retossigmoidoscopia

# III – Outros Procedimentos 1. Consulta de Fisioterapia; 2. Consulta de Enfermagem no Ambulatório do Pé Diabético IV – Ambulatório de Atenção Integral à Saúde do Pé do Diabético



#### PRINCIPAIS PROBLEMAS E/OU DIFICULDADES PARA O CUMPRIMENTO DAS METAS

- SIGES caindo com frequência, dificultando a alimentação total do mesmo;
- Implementação do SIGES, em relação a alguns profissionais que ainda não adotaram a alimentação como rotina;
- Para as metas 3 e 4 foram considerados os seguintes exames de imagem: Ultrassonografia, Raios-X, Mamografia, Ecocardiograma;
- Na meta 4 o agendamento desses exames ainda está dividido entre Policlínica e os municípios, ou seja, os municípios não estão marcando todos esses exames, conforme acordado na reunião do Conselho Consultivo;
- Ausência de alguns fluxogramas e protocolos para melhoria na qualidade do acesso e atendimento e com olhar rumo à acreditação;
- Por questões de conexão à internet, alguns municípios estão com dificuldades para agendar através do sistema, agendando manualmente, portanto não contabiliza nas estatísticas;
- Inconsistências no UNISUSWEB diariamente. Ofertas não visualizadas pelos municípios e reguladas por telefone e na policlínica são inseridas no SIGES;
- Dificuldade para mensuração das referências e contra-referências como também dificuldade na sensibilização dos profissionais para o preenchimento dos mesmos.



#### PROPOSTAS PARA MELHORIA DE METAS

- Criação de 3 GT's internos (Grupos de Trabalho), rumo à acreditação, realizando avaliação e reuniões mensais;
- Capacitação/Treinamento dos profissionais envolvidos em acreditação;
- Conclusão do Manual de todos os POP's (Procedimento Operacional Padrão) utilizados na Policlínica por setor;
- Conclusão de todos os fluxogramas dos serviços ofertados pela Policlínica;
- Conclusão da policlínica itinerante;
- Implementação em todos os setores da policlínica, na real alimentação do SIGES;
- Implantação do Núcleo de Educação Permanente;
- Fortalecimento da Vigilância em Saúde;
- Implantação da sinalização horizontal e vertical;
- Criação do calendário anual de atividades 2018 (Outubro rosa, Novembro azul, feriados, datas comemorativas, prazos de entregas de documentos, de funcionamento da Policlínica e outros);
- Implantação da Sala de Situação na sala da Direção Geral;
- Reunião discussão e elaboração de novas estratégias com o Diretor Clínico com o objetivo de conscientização entre
  os profissionais médicos para o preenchimento da referência e contra-referência como também alimentação do SIGES
  como rotina.



#### **AVANÇOS**

- Conclusão na elaboração de fluxogramas da Policlínica;
- Encaminhado à CORES os fluxogramas e os POP's da Policlínica 23/07 conforme solicitado;
- Realização da terceira (3ª) Poli Itinerante no município do Fortim em 25/07 com o objetivo de apresentar a descentralização da agenda, fluxos e protocolos, SIGES Transporte Sanitário e discussões sobre a comunicação entre a Rede em Saúde da Atenção Básica e a Rede Secundária/Poli;
- Concluído 78 POP's e 12 fluxogramas;
- Realizado no nível central da SESA, treinamento de 2 profissionais, no sistema SIGES e UNISUS WEB;
- Iniciado a utilização da ferramenta do Plano Terapêutico com a equipe do NEP, de forma integrada e participativa assim como momento de avaliação para inclusão no NEP como também avaliação para alta do NEP, respeitando a individualidade das áreas trabalhadas (Enfermagem, Médica, Terapia Ocupacional, Fonoaudiologia e Fisioterapia, com o apoio e o olhar da Assistência Social);
- Participação da 6ª CIR ordinária;
- Reuniões para avaliação da Implementação do SIGES e elaboração de novo plano de ação para continuar a implementação, com setores de Gestão da Qualidade, Gestão Geral, Gestão Administrativa/Financeira e CPD;
- Início da construção da sala de situação na Direção Geral da Poli;
- Continuação da pesquisa de satisfação com os profissionais da Policlínica.